

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ МОДЕЛЕЙ ОЦЕНКИ ЗРЕЛОСТИ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Михаил Коломыцев, Светлана Носок, Роман Тоцкий

Информационная безопасность может быть определена как: защита информационных активов посредством обработки рисков, направленных на нарушение конфиденциальности, целостности и доступности информации, которая обрабатывается, хранится и передается между взаимосвязанными информационными системами; и процесс, который включает предоставление, обнаружение и реакцию на угрозы информационной безопасности. В мировой практике для определения стадии организационного и технологического развития организации и её процессов применяется понятие модели зрелости. Для измерения состояния процесса используется набор метрик, которые представляют собой определенные характеристики. Оценивание этих метрик по установленной шкале показывает состояние процессов, которое и будет характеризовать уровень их зрелости. В мировой практике, в отличие от украинской, применение модели зрелости для управления процессами информационной безопасности широко распространено. Примером этого может служить серия стандартов ISO 27000, которая регулирует вопросы управления информационной безопасностью, реализуемых на основе Системы Управления Информационной Безопасностью. Очевидно, что перед организацией, осуществляющей деятельность по управлению информационной безопасности, рано или поздно встает вопрос о том, как выполнять эти требования, в каком объеме и на каком уровне детализации и т.п. Ответить на эти и другие вопросы может помочь модель зрелости, на основе которой будет проводиться оценка уровня зрелости процессов информационной безопасности. Для определения основных моделей зрелости информационной безопасности был проведен анализ открытых источников и лучших практик, связанных с моделями зрелости информационной безопасности. На основании результатов анализа источников были определены наиболее применимые модели зрелости информационной безопасности, а именно: SSE-CMM, C2M2, NICE и O-ISM3.

Ключевые слова: *информационная безопасность; модель зрелости; ISO 27001; СУИБ; сравнительный анализ; метрики.*

1. АКТУАЛЬНОСТЬ И ПОСТАНОВКА ЗАДАЧИ

Цель данной статьи – описать и сравнить наиболее используемые модели зрелости информационной безопасности для анализа их соответствия целям использования совместно с стандартом ISO 27001. В статье показано, что модели зрелости информационной безопасности имеют схожие элементы, домены и уровни зрелости. Они также основываются на оценке рисков, хотя и на разных уровнях глубины. Было отмечено, что каждая модель в силу своей специфики имеет различные области применения.

Зрелость информационной безопасности организации определяется набором показателей, характеризующих способность организации соответствовать текущим и будущим вызовам нарушений информационной безопасности. Уровень зрелости показывает, насколько процесс обеспечения информационной безопасности управляем и прогнозируем.

Особенностью данного процесса является то, что он включает в себя технологии, людей, и процедуры (процессы), обеспечивающих комплексный подход к обеспечению информационной безопасности, что достигается путем внедрения ведущих практик.

Чтобы организации могли улучшить свои методы обеспечения информационной безопасности, отраслевые и технические сообщества были разработаны модели зрелости информационной безопасности, которые позволяют измерять текущее состояние защищенности организаций и позиционировать их на разных уровнях зрелости. Существуют различные модели зрелости, во многих случаях разработанные государственными структурами с целью стать национальными/международными стандартами, в дальнейшем дорабатывались коммерческими отраслевыми организациями для соответствия их конкретным потребностям.

Поэтому важно ответить на следующие вопросы:

– Каковы основные модели зрелости, используются для измерения состояния информационной безопасности?

– Каковы различия между основными моделями зрелости и есть ли возможность применять их для оценки зрелости Системы Управления Информационной Безопасностью (СУИБ), построенной по стандарту ISO 27001?

Ответ на эти вопросы является предметом данной статьи. Данное исследование проводится

с целью выявления основных отличий, преимуществ и недостатков моделей зрелости, наиболее часто используемых для оценки информационной безопасности, и дальнейшей разработки модели зрелости, которая может использоваться организацией для формирования стратегии развития собственной функции информационной безопасности.

В разделе 2 представлена концепция модели зрелости информационной безопасности; в разделе 3 - методология сравнительного исследования и особенности сравнения моделей зрелости информационной безопасности; раздел 4 показывает описание и структуру моделей зрелости информационной безопасности; раздел 5 показывает результаты, полученные из сравнения; и в разделе 6 приведены выводы, полученные из сравнительного анализа моделей зрелости информационной безопасности.

2. МОДЕЛИ ЗРЕЛОСТИ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Модель зрелости основана на процессной модели улучшения. Первая такая модель была разработана Институтом разработки программного обеспечения (SEI) в середине 1980-х годов. Процессная модель - это структурированная совокупность практик, которые описывают характеристики эффективных процессов. Эта концепция также применяется к моделям зрелости с учетом процессов, связанных с информационной безопасностью [1].

Таким образом, модель зрелости информационной безопасности обеспечивает эталон, с помощью которого организация может оценить текущий уровень зрелости своих процессов и практик, установить цели и приоритеты для улучшения уровня информационной безопасности. Модели зрелости информационной безопасности обычно структурированы по следующим элементам:

- Домены: домены группируют в себе общие концепции организационных процессов, и каждый домен не обязательно независим от других.

- Уровни зрелости: это результат оценки выполнения факторов и показателей в доменах или измерениях организации. Уровни зрелости варьируются от начального уровня, на котором организация, возможно, только начала рассматривать информационную безопасность, до оптимизируемого, где организация способна быстро адаптироваться к изменениям в ландшафте угроз, уязвимостей, рисков информационной безопасности или изменениям внутри организации.

Для определения основных моделей зрелости информационной безопасности был проведен анализ открытых источников и лучших практик, связанных с моделями зрелости информационной безопасности [2, 3].

На основании результатов анализа источников были определены наиболее применимые модели зрелости информационной безопасности, а именно: SSE-CMM (The Systems Security Engineering Capability Maturity Model) [4], C2M2 (Cybersecurity Capability Maturity Model)[5], NICE (The National Initiative for Cybersecurity Education)[6] и O-ISM3 (Open Information Security Management Maturity Model)[7].

Были найдены другие модели зрелости, но они не были рассмотрены в этом исследовании, потому что не подходили по критерию применимости для оценки зрелости информационной безопасности. Некоторые из моделей, которые не были рассмотрены: COBIT (Control Objectives for Information and Related Technologies) и BSIMM (The Building Security In Maturity Model). COBIT - это модель, которая не решает проблему информационной безопасности, а фокусируется на управлении ИТ. BSIMM- это модель, помогающая понять и спланировать инициативы по безопасности разрабатываемого ПО, что является лишь одной из задач информационной безопасности.

3. МЕТОДОЛОГИЯ, ИСПОЛЬЗУЕМАЯ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ СРАВНИТЕЛЬНОГО АНАЛИЗА

По результатам предыдущего анализа были определены наиболее подходящие модели оценки зрелости, а именно: SSE-CMM, C2M2, NICE, O-ISM3.

Для проведения сравнительного анализа моделей зрелости были определены следующие критерии:

- Ориентированность на информационную безопасность: может ли модель быть применена для оценки зрелости информационной безопасности. Этот критерий является фундаментальным для рассмотрения того, какие модели были разработаны для оценки зрелости информационной безопасности, а какие нет.

- Применимость к СУИБ: может ли модель быть применена для оценки зрелости СУИБ. Этот критерий позволяет ответить на вопрос возможности применения для оценки зрелости СУИБ, построенной согласно стандарту ISO 27001.

- Год последнего пересмотра: последний пересмотр модели. Этот критерий может предоста-

вить інформацію об актуальності моделі і способности відповідати постійним змінам в інформаційній безпеці.

– Полнота применення: модель зрелості орієнтована на всю організацію або ні. Цей критерій надає інформацію про те, чи була модель зрелості створена для оцінки інформаційної безпеки в цілому для всіх організацій, або фокусується на певних областях.

– Глибина: залежить від складності використовуваної перевірки. Цей критерій дозволяє визначити різницю між моделями, які мають більшу деталізацію в відповідних рівнях зрелості, і моделями, які є простими в цьому аспекті.

– Рівень документації для реалізації: наскільки наявна документація допомагає в реалізації моделі. Таким чином, можна визначити, на якому рівні деталізації має інформація для реалізації моделі.

Кожний критерій був оцінений наступним чином:

– Орієнтованість на інформаційну безпеку. Ця функція оцінюється як «ДА», якщо це модель, орієнтована на інформаційну безпеку, і як «НІТ» в протилежному випадку.

– Применимость к СУИБ. Ця функція оцінюється як «ДА», якщо це модель, придатна до СУИБ, і як «НІТ» в протилежному випадку.

– Год последнего пересмотра. В цій функції оцінюється останній рік огляду, чим новіше, тим краще.

– Полнота применення. Якщо модель орієнтована на всю організацію, критерій оцінюється як «ДА». В інакшому випадку, якщо він орієнтований на певну область організації, він оцінюється як «НІТ».

– Глибина. Цей критерій оцінюється як «ОБЩАЯ», якщо в межах рівнів зрелості існує тільки верхньорівнева оцінка. Він оцінюється як «УГЛУБЛЕННАЯ», якщо модель має певну глибину рівнів оцінки зрелості.

– Рівень документування для реалізації. Рівень документування вважається «ВИСОКИМ», якщо є офіційний документ, керівництво по впровадженню і супутні документи. Рівень документування вважається «СЕРЕДНИМ», якщо у моделі є офіційний документ і супутні документи. Рівень документування вважається «НИЗКИМ», якщо він має тільки оглядові вступні документи.

4. СРАВНЕНИЕ ВЫБРАННЫХ МОДЕЛЕЙ ЗРЕЛОСТИ

В цьому розділі описані основні компоненти і структура моделей зрелості, які орієнтовані на інформаційну безпеку, і те, які були адаптовані для оцінки інформаційної безпеки.

4.1. Модель зрелості C2M2

Міністерство енергетики США в співпраці з Університетом Карнегі-Меллона опублікувало модель зрелості інформаційної безпеки. Остання версія (1.1) моделі була опублікована в лютому 2014 року.

Модель складається з десяти доменів, і кожен домен представляє собою логічну групу практик кібербезпеки. Практики в кожній області організовані в цілі, які представляють досягнення в області. Доменів і практик перераховано в таблиці 1.

Модель визначає чотири рівні зрелості, від рівня 0 до рівня 3, які застосовуються незалежно до кожної області моделі. Опис кожного рівня наведено в таблиці 2.

Модель C2M2 забезпечує описателю, а не предписуюче керівництво. Зміст моделі представлено на високому рівні абстракції, так що її можуть інтерпретувати організації різних типів, структур і розмірів.

4.2. Модель зрелості SSE-CMM

Первоначально разработку модели финансировало Агентство национальной безопасности США (АНБ). Первая версия модели была опубликована в октябре 1996 года, а последняя версия модели - в октябре 2008 года. Последний раз эта модель была пересмотрена в 2014, поэтому данная версия остается актуальной. SSE-CMM имеет два направления: «домен» и «возможности». Домен состоит из всех практик, которые в совокупности определяют проектирование информационной безопасности, и эти практики называются «базовыми практиками». Измерение возможностей представляет практики, которые указывают на управленческие возможности и институционализацию процесса, и эти практики называются «общими практиками». Общие практики представляют собой виды деятельности, которые следует выполнять как часть выполнения базовых практик. SSE-CMM содержит 129 базовых практик, организованных в 22 технологических областях. Из них 61 базовая практика, организованная в 11 областях процессов, охватывает все основные области проектирования информационной безопасности. Другие 68 базовых практик (организованных в других 11 областях процессов), связанных с Проектом и Организацией, показаны в таблице 3.

Соответствие доменов и практик в модели MLS

| Домены | Практики |
|---|---|
| Управление рисками | Разработать стратегию управления рисками кибербезопасности |
| | Управление рисками кибербезопасности |
| | Управленческая деятельность |
| Управление активами, изменениями и конфигурацией | Управление Инвентаризацией Активов |
| | Управление конфигурацией активов |
| | Управление изменениями в активах |
| | Управленческая деятельность |
| Управление идентификацией и доступом | Установка и поддерживать идентификаторы |
| | Контроль доступа |
| | Управленческая деятельность |
| Управление угрозами и уязвимостями | Выявление и реагирование на угрозы |
| | Уменьшить уязвимости кибербезопасности |
| | Управленческая деятельность |
| Мониторинг среды | Ведение журнала |
| | Выполнить мониторинг |
| | Создать и поддерживать общую рабочую картину |
| | Управленческая деятельность |
| Обмен информацией и связь | Обмен информацией о кибербезопасности |
| | Управленческая деятельность |
| Реагирование на события и инциденты, непрерывность операций | Обнаружение событий кибербезопасности |
| | Эскалация событий кибербезопасности и объявление инцидентов |
| | Реагировать на инциденты и эскалации |
| | Событий кибербезопасности |
| | План для непрерывности |
| | Управленческая деятельность |
| Управление цепочками поставок и внешними зависимостями | Определить зависимости |
| | Управление рисками зависимости |
| | Управленческая деятельность |
| Управление персоналом | Ответственность за кибербезопасность |
| | Контролировать жизненный цикл рабочей силы |
| | Разработка рабочей силы по кибербезопасности |
| | Повышение осведомленности о кибербезопасности |
| | Управленческая деятельность |
| Управление программой кибербезопасности | Установить стратегию программы кибербезопасности |
| | Спонсорская программа кибербезопасности |
| | Создание и поддержка архитектуры кибербезопасности |
| | Выполнить безопасную разработку программного обеспечения |
| | Управленческая деятельность |

Таблиця 2

Уровни зрелости в модели MLS

| Уровень показателя зрелости (MIL) | Описание уровня |
|-----------------------------------|--|
| MIL 0 | Модель не содержит практик для MIL0. Производительность в MIL0 просто означает, что MIL1 в данном домене не был достигнут. |
| MIL 1 | В каждом домене MIL1 содержит набор начальных практик. Чтобы достичь MIL1, эти начальные действия могут быть выполнены специальным образом, но они должны быть выполнены. |
| MIL 2 | Показатели деятельности организации более стабильны. На MIL2 организация может быть более уверена в том, что эффективность практики в области будет поддерживаться с течением времени. |
| MIL 3 | На MIL3 практика в домене еще более стабилизируется и руководствуясь организационными директивами высокого уровня, такими как политика. |

Базовые практики в модели SSE-CMM

| Проектирование информационной безопасности | Проект и организация |
|--|---|
| РА01 Управление средствами защиты | РА12 Обеспечение качества |
| РА02 Оценка воздействия | РА13 Управление конфигурацией |
| РА03 Оценка рисков безопасности | РА14 Управление рисками проекта |
| РА04 Оценка угроз | РА15 Мониторинг и управление технической деятельностью |
| РА05 Оценка уязвимостей | РА16 Планирование технической деятельности |
| РА06 Формирование аргументов доверия | РА17 Определение процесса системного проектирования организации |
| РА07 Координация задач безопасности | РА18 Улучшение процесса системного проектирования организации |
| РА08 Мониторинг состояния безопасности | РА19 Управление линейкой развития производственных систем |
| РА09 Входные данные по безопасности | РА20 Управление средой поддержки системного проектирования |
| РА10 Обозначение потребностей в безопасности | РА21 Обеспечение практических навыков и знаний |
| РА11 Проверка и подтверждение безопасности | РА22 Сотрудничество с поставщиками |

Базовые практики организованы в областях процессов, и каждая область процессов имеет ряд целей, которые представляют ожидаемое состояние процесса. Организация, которая выполняет базовые практики в области процессов, должна также достичь своих целей. Общие практики сгруппированы в логические области, называемые «Общими чертами», которые организованы в пять «уровней

зрелости», которые представляют расширенные возможности организации. Общие функции предназначены для описания основных изменений в типичном способе организации рабочих процессов организации, и каждая общая функция имеет одну или несколько общих практик.

SSE-CMM имеет пять уровней зрелости, как показано в таблице ниже.

Таблиця 4

Уровни зрелости SSE-CMM

| Уровень зрелости | Описание уровня |
|---|---|
| Уровень 1, «Выполнено неформально» | Базовые практики области процесса обычно выполняются. Выполнение этих базовых практик не может быть строго спланировано и отслежено. |
| Уровень 2, «Запланировано и отслежено» | Выполнение базовых практик в области процессов планируется и отслеживается. Работоспособность в соответствии с указанными процедурами проверяется. |
| Уровень 3, «Хорошо определенные» | Базовые практики выполняются в соответствии с хорошо определенным процессом с использованием утвержденных, адаптированных версий стандартных, документированных процессов. |
| Уровень 4, «Количественно контролируемый» | Подробные показатели эффективности собираются и анализируются. Это приводит к количественному пониманию возможностей процесса и улучшенной способности прогнозировать производительность. |
| Уровень 5, «Постоянно совершенствующийся» | Количественные цели (целевые показатели) эффективности и результативности процесса устанавливаются на основе бизнес-целей организации. |

Описанная модель считается моделью, не ориентированной на информационную безопасность, но она была адаптирована организацией ISO для этой цели из-за отсутствия моделей, специфичных для информационной безопасности.

4.3. Модель зрелости NICE

Национальная образовательная инициатива по кибербезопасности (NICE) возникла из Инициативы по комплексной кибербезопасности (CNCI), которая была учреждена Президентом

США Джорджем Бушем в Президентской директиве по национальной безопасности в январе 2008 года. Её целью было развивать персонал с технологическим профилем в кибербезопасности, с применением соответствующих знаний и навыков. Единственная версия (1.0) модели была опубликована в августе 2014 года.

Модель зрелости NICE разделяет ключевые виды деятельности на три основные области:

– Процесс и аналитика. Процесс представляет собой те действия, которые связаны с фактическими шагами, предпринимаемыми организацией для планирования рабочей силы, и тем, как эти шаги интегрированы с другими важными бизнес-процессами во всей организации. Аналитика представляет собой те виды деятельности, которые связаны с данными о спросе и предложении, а также с использованием инструментов, моделей и методов для анализа кадрового планирования.

– Интегрированное управление: представляет собой те виды деятельности, которые связаны с созданием структур управления, разработкой и предоставлением руководящих указаний, а также

движением принятия решений. Это строительный блок для общей стратегии и видения планирования рабочей силы организации, а также распределения ответственности, содействия интеграции и выпуска руководства по планированию.

– Обученные профессионалы и вспомогательные технологии. Представляет деятельность, связанную с созданием профессиональных кадровых специалистов в организации. Вспомогательные технологии представляют деятельность, связанную с доступностью и использованием систем. Модель зрелости NICE имеет три уровня зрелости. Эти уровни показаны в таблице 5.

Таблица 5

Уровни зрелости в модели NICE

| Уровень зрелости | Описание уровня |
|--------------------------|--|
| Ограниченный уровень | Ограниченный - самый базовый уровень, изображающий организацию с областями ее способности планирования рабочей силы. Эта ключевая область организации находится в начале своего развития, например, имеет ограниченную структуру процессов, не имеет четкого руководства. |
| Прогрессирующий уровень | Прогрессирующий уровень описывает некоторые аспекты планирования рабочей силы во всей организации, которая начала выполнять и создавать некоторую инфраструктуру для поддержки потребностей. |
| Оптимизированный уровень | Описывает ключевые области возможностей планирования рабочей силы в организации, которые полностью разработаны, интегрированы с другими бизнес-процессами и могут поддерживать различные уровни анализа, результаты которых способствуют принятию краткосрочных и долгосрочных решений для рабочей силы в области кибербезопасности. |

4.4. Модель O-ISM3

Модель O-ISM3 описывает основные процессы управления информационной безопасностью, присущие большинству организаций. O-ISM3 разработан с учетом всех видов организаций. В частности, бизнес, неправительственные организации и предприятия, которые растут или аутсорсинг [8].

Задачами этого стандарта являются:

– Обеспечить подход к созданию систем управления информационной безопасностью (СУИБ), которые полностью соответствуют бизнес-целей и требованиям соответствия.

– Обеспечить подход, применимый к любой организации, независимо от ее размера, контекста и ресурсов.

– Предоставить организациям возможность определять приоритеты и оптимизировать свои инвестиции в информационную безопасность.

– Обеспечить постоянное улучшение СУИБ с использованием метрик.

– Включить управляемый метриками проверяемый аутсорсинг процессов безопасности.

Выделяются задачи процессов обеспечения информационной безопасности и метрики, непосредственно вытекающие из бизнес-целей организации. Отмечается, что каждый процесс обеспечения информационной безопасности вносит свой вклад в реализацию основных целей управления информационной безопасностью, которые определяются следующим образом:

– предотвращать и снижать число инцидентов информационной безопасности, которые могут поставить под угрозу активы организации, поставляемую ею продукцию и предоставляемые сервисы, основанные на использовании информационных систем;

– оптимизировать использование информации, финансов, людей, времени и инфраструктуры.

Основная идея стандарта O-ISM3 как стандарта по управлению информационной безопасностью

ностью заключается в том, что её обеспечение связано не только с предотвращением атак на активы, но и с достижением в рамках установленного бюджета бизнес-целей организации, несмотря на различные возможные инциденты ИБ (атаки, технические сбои, ошибки персонала и т.д.).

Модель O-ISM3 оценивает зрелость функционирования существующих процессов СУИБ организации. Отличительной особенностью модели O-ISM3 является то, что она основана на оценке зрелости каждого из применяемых в СУИБ процессов управления информационной безопасностью.

Уровни зрелости в O-ISM3 – специальные комбинации процессов, применяющихся при определенных уровнях возможностей. Уровень зрелости определяется как совокупность процессов и возможности каждого из процессов.

Согласно O-ISM3, СУИБ внедряется в рамках четырех уровней управления информационной безопасностью организации, по которым производится оценка зрелости:

- базовый – для общего управления;
- стратегический (руководство и обеспечение), на котором устанавливаются стратегические цели, осуществляется координация деятельности и обеспечение ресурсами;
- тактический (внесение и оптимизация), который связан с разработкой и реализацией СУИБ, установкой специфических целей и управлением ресурсами;
- операционный (исполнение и отчетность), который связан с достижением определенных целей посредством функционирования технических процессов.

Для каждого из этих уровней в модели определены процессы, которые их обслуживают.

O-ISM3 определяет следующие виды метрик:

- деятельность (Activity) – количество произведенных выходов, их средний срок жизни, среднее время между представлением выходов, среднее время на производство выхода после входа, худшее время на производство выхода после входа;
 - область действия (Scope) – доля всех входов, используемых процессом, и доля всех выбранных или тестируемых входов;
 - недоступность (Unavailability) – время, прошедшее с момента ожидаемого выполнения процесса после его запуска (время работы), частота и продолжительность перерывов;
 - результативность (Effectiveness) – количество входов, среднее время между входами и процент входов, породивших выход;
 - эффективность (Efficiency) – отношение числа произведенных выходов к реально доступным для процесса ресурсам;
 - загрузка (Load) – процент реально используемых ресурсов;
 - качество (Quality) – правильность, точность или другие измерения соответствия выхода начальным целям, если это применимо.
- В O-ISM3 процессы системы управления классифицируются по пяти уровням зрелости: 1 – начальный (Initial); 2 – управляемый (Managed); 3 – определенный (Defined); 4 – контролируемый (Controlled); 5 – оптимизированный (Optimized).

5. Результаты и анализ

Критерии, которые были определены для оценки моделей, рассмотрены ранее в Разделе 3. Результаты анализа моделей зрелости информационной безопасности можно обобщить (таблица 6). В таблице показано соответствие указанным критериям каждой из моделей (C2M2, NICE, CCSMM, SSE-CMM, O-ISM3), рассмотренных в предыдущем разделе.

Таблица 6

Сравнительный анализ моделей

| Критерии | C2M2 | NICE | SSE-CMM | O-ISM3 |
|--|-------------|---------|-------------|-------------|
| Ориентированность на информационную безопасность | ДА | ДА | НЕТ | ДА |
| Применимость к СУИБ | ДА | НЕТ | НЕТ | ДА |
| Год последнего пересмотра | 2014 | 2014 | 2014 | 2017 |
| Полнота применения | ДА | НЕТ | ДА | ДА |
| Глубина | УГЛУБЛЕННАЯ | ОБЩАЯ | УГЛУБЛЕННАЯ | УГЛУБЛЕННАЯ |
| Уровень документации для реализации | СРЕДНЯЯ | СРЕДНЯЯ | ВЫСОКАЯ | ВЫСОКАЯ |

По результатам анализа можно сделать вывод, что более конкретные модели предоставляют больше информации для надлежащей классификации и оценки их практики, а также предоставляют более подробные руководящие принципы для повышения уровня показателей зрелости.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

На сегодняшний день анализ и оценка зрелости ИБ является гарантией обеспечения эффективности бизнес-процессов организации. Выбор подходящей модели позволяет оптимизировать процесс управления информационной безопасностью.

Все рассмотренные модели могут быть адаптированы к использованию для оценки зрелости информационной безопасности. Тем не менее, они нуждаются в некотором уровне доработки применительно к конкретной организации. Основные результаты, полученные в результате сравнения, следующие:

- Более общая модель (NICE), не охватывает все области организации, не применима к СУИБ.
- SSE-CMM хоть и адаптирована к использованию на информационную безопасность, не имеет необходимой возможности для применения для оценки зрелости СУИБ
- Единственные модели зрелости, которые применимы к СУИБ, обновлены и ориентированы на всю организацию, - это C2M2 и O-ISM3.

ЛИТЕРАТУРА

- [1]. Select Business Solutions. [Electronic resource]. Access: <http://www.selectbs.com/process-maturity/what-is-the-capability-maturity-model>.
- [2]. M. Lessing: Best practices show the way to Information Security Maturity. [Electronic resource]. Access: http://researchspace.csiir.co.za/dspace/bitstream/handle/10204/3156/Lessing6_2008.pdf?sequence=1&isAllowed=y.
- [3]. G. White, "The community cyber security maturity model". In: *IEEE International Conference on Technologies for Homeland Security*, pp. 173-178, 2011.
- [4]. SSE-CMM. [Electronic resource]. Access: https://pqm-online.com/assets/files/lib/std/gost_r_iso_mek_21827-2010.pdf.
- [5]. *Department of Energy: Cybersecurity Capability Maturity Model (C2M2): Version 1.1*, Department of Homeland Security, 2014.

- [6]. *US Department of Homeland Security.: Cybersecurity Capability Maturity Model: Version1.0*. White paper, Department of Homeland Security, 2014. [Electronic resource]. Access: <https://niccs.us-cert.gov/sites/default/files/Capability%20Maturity%20Model%20White%20Paper.pdf?trackDocs=Capability%20Maturity%20Model%20White%20Paper.pdf>.
- [7]. The Open Group.: *Open Information Security Management Maturity Model (O-ISM3)*. Technical report, Open Group, 2017.
- [8]. Н. Милославская, Р. Сагиров, *Обзор моделей зрелости процессов управления информационной безопасностью*.

COMPARATIVE ANALYSIS OF MATURITY MODELS TO EVALUATE INFORMATION SECURITY

Information security can be defined as: the protection of information assets by processing risks of violating the confidentiality, integrity and availability of information that is processed, stored and transmitted between interconnected information systems; and a process that includes preventing, detecting and responding to information security threats. In world practice, the concept of maturity model is used to determine the stage of organizational and technological development of an organization and its processes. To measure the state of the process, a set of metrics is used that represent certain characteristics. Evaluation of these metrics according to the established scale shows the state of the processes, which will characterize the level of their maturity. In world practice, in contrast to Ukrainian practice, the application of the maturity model for managing information security processes is widespread. An example of this is the ISO27000 series of standards that governs information security management issues implemented on the basis of the Information Security Management System. Obviously, before an organization engaged in information security management, sooner or later the question arises of how to fulfill these requirements, to what extent and at what level of detail, etc. Maturity model can help to answer these and other questions, on the basis of which the level of maturity of information security processes will be evaluated. To identify the main models of information security maturity, an analysis of open sources and best practices related to information security maturity models was carried out. Based on the results of the analysis of the sources, the most applicable models of information security maturity were determined, namely: SSE-CMM, C2M2, NICE and O-ISM3.

Keywords: information security; maturity model; ISO 27001; ISMS; comparative analysis; metrics.

ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ МОДЕЛЕЙ ОЦІНКИ ЗРІЛОСТІ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ

Інформаційна безпека може бути визначена як: захист інформаційних активів за допомогою обробки ризиків, спрямованих на порушення конфіденційності, цілісності та доступності інформації, яка обробляється, зберігається і передається між взаємопов'язаними інформаційними системами; процес, який включає запобігання, виявлення і реакцію на загрози інформаційній безпеці. Мета даної статті - описати і порівняти найбільш використовувані моделі зрілості інформаційної безпеки для аналізу їх відповідності цілям використання спільно з стандартом ISO 27001. У статті показано, що моделі зрілості інформаційної безпеки мають схожі елементи, домени і рівні зрілості. Вони також ґрунтуються на оцінці ризиків, хоча і на різних рівнях глибини. Було відзначено, що кожна модель в силу своєї специфіки має різні сфери застосування. У світовій практиці для визначення стадії організаційного і технологічного розвитку організації і її процесів застосовується поняття моделі зрілості. Для вимірювання стану процесу використовується набір метрик, які представляють собою певні характеристики. Оцінювання цих метрик за встановленою шкалою показує стан процесів, яке і буде характеризувати рівень їх зрілості. У світовій практиці, на відміну від української, застосування моделі зрілості для управління процесами інформаційної безпеки широко поширене. Прикладом цього може служити серія стандартів ISO27000, яка регулює питання управління інформаційною безпекою, що реалізуються на основі Системи Управління Інформаційною Безпекою. Очевидно, що перед організацією, що здійснює діяльність з управління інформаційною безпекою, рано чи пізно постає питання про те, як виконувати ці вимоги, в якому обсязі і на якому рівні деталізації і т.п. Відповіді на ці та інші питання може допомогти модель зрілості, на основі якої буде проводитися оцінка рівня зрілості процесів інформаційної безпеки. Для визначення основних моделей зрілості інформаційної безпеки було проведено аналіз

відкритих джерел і кращих практик, пов'язаних з моделями зрілості інформаційної безпеки. На підставі результатів аналізу джерел були визначені найбільш прийнятні моделі зрілості інформаційної безпеки, а саме: SSE-CMM, C2M2, NICE і O-ISM3.

Ключові слова: інформаційна безпека; модель зрілості; ISO 27001; СУІБ; порівняльний аналіз; метрики.

Коломицев Михайло Володимирович, кандидат технічних наук, доцент Фізико-технічного інституту НТУУ «КПІ».

E-mail: box144.85@gmail.com.

Orcid ID: 0000-0001-8460-3041.

Коломьщев Михаил Владимирович, кандидат технических наук, доцент Физико-технического института НТУУ «КПИ».

Kolomytsev Myhailo, candidate of technical sciences, associate professor of Institute of Physics and Technologies of the NTUU "KPI".

Носок Світлана Олександрівна, кандидат технічних наук, доцент Фізико-технічного інституту НТУУ «КПІ».

E-mail: nos.sv.ol@gmail.com.

Orcid ID: 0000-0002-0016-9346

Носок Светлана Александровна, кандидат технических наук, доцент Физико-технического института НТУУ «КПИ».

Nosok Svitlana, candidate of technical sciences, associate professor of Institute of Physics and Technologies of the NTUU "KPI".

Тоцький Роман Олександрович, студент Фізико-технічного інституту НТУУ «КПІ».

E-mail: r.totskyi@gmail.com.

Orcid ID: 0000-0001-9695-0681.

Тоцький Роман Александрович, студент Физико-технического института НТУУ «КПИ».

Totskyi Roman, student of the Institute of Physics and Technologies of the NTUU "KPI".