

АНАЛИЗ ПРОГНОЗНЫХ ЗНАЧЕНИЙ РЕЗУЛЬТАТИВНЫХ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РАБОТЫ ТРАНСПОРТА

У даній статті мова йде про умови та основні принципи застосування аутсорсингу на даний час на російських підприємствах, зокрема, у ВАТ «Російські залізниці». Проведено аналіз застосовуваної методики розрахунку ефективності використання аутсорсингу; відображені основні її недоліки, зокрема у процесі прийняття управлінських рішень відсутність урахування таких факторів, як величина вивільнюваних основних засобів та економія видатків на оплату праці. У результаті, нами було запропоновано до розгляду програмний комплекс на базі «Програми для розрахунку ефективності основних засобів» (як одного з модулів), покликаний усунути зазначений недолік методики

Ключові слова: аутсорсинг, підприємство, залізниця, витрати, основні засоби, заробітна плата.

В данной статье идет речь об условиях и основных принципах применения аутсорсинга в настоящее время на российских предприятиях, в частности в ОАО «Российские железные дороги». Проведен анализ применяемой методики расчета эффективности использования аутсорсинга; отражены её недостатки, в частности в процессе принятия управленческих решений отсутствие учета таких факторов как величина высвобождающихся основных средств и экономия затрат на оплату труда. В результате, нами был предложен к рассмотрению программный комплекс на базе «Программы для расчета эффективности основных средств» (как одного из модулей), призванный устранить данный недостаток методики.

Ключевые слова: аутсорсинг, предприятие, железная дорога, затраты, основные средства, заработная плата.

This article deals with the conditions and the basic principles of outsourcing is now in Russian companies, particularly in the JSC "Russian Railways". The analysis of the applied methodology of calculating the efficiency of outsourcing, reflected its shortcomings, particularly in decision-making lack of such factors as the amount of redundant assets and savings in labor costs. As a result, we have proposed to consider a software system based on the "Program to calculate the efficiency of fixed assets" (as one of the modules), designed to address this lack of technique.

Keywords: outsourcing, enterprise, railways, expenses, fixed assets, wage.

Постановка проблеми. В настоящее время в практике поддержки принятия управленческих решений в области применения экономического механизма аутсорсинга на ОАО «РЖД» отсутствует программный комплекс по прогнозированию финансовых результатов перевода бизнеса на аутсорсинг.

Анализ последних исследований и публикаций. В соответствии с «Положением об использовании аутсорсинга филиалами ОАО «РЖД» (утв. ОАО «РЖД» 27.04.2006 п.530) при принятии решения о возможности применении аутсорсинга предприятия руководствуются формулой соотношения затрат

при передаче аутсорсеру определенных функций и собственных затрат на их выполнение с учетом величины минимальной экономической эффективности. Однако, данная методика не позволяет спрогнозировать величину коррекции итоговых финансовых показателей до и после применения аутсорсинга, поскольку нормативными документами не регламентирован расчет влияния на них изменения в затратах на оплату труда высвобождающихся работников и возможности реализации или иного применения основных средств.

Цель статьи – устранить данный недочет, предложив программный комплекс по прогнозированию финансовых показателей с/без применения аутсорсинга с учетом вышеназванных дополнительных факторов.

Изложение основного материала. В современных условиях для успешного развития компании и повышения её конкурентоспособности решить задачи организации бесперебойной работы, определения перспективных видов бизнеса, а также отказа от производства неконкурентоспособной продукции возможно при помощи использования механизма аутсорсинга, как инструмента сосредоточения на основном виде деятельности хозяйствующего субъекта. Его характерной особенностью является передача стороннему специализированному предприятию части или всех второстепенных бизнес-процессов предприятия на долговременной основе.

Несмотря на то, что в мировой практике широко известны аргументы в пользу применения аутсорсинга (использование аутсорсинга сокращает дополнительные затраты материальных и трудовых ресурсов; неудовлетворение руководства предприятия уровнем качества работы служб предприятия) в России весомые основания к утверждению преобладающего влияния тех или иных доводов отсутствуют, в связи с этим рынок находится в неустойчивом состоянии. Так, одни компании стараются использовать экономический механизм аутсорсинга, другие ищут заказы для загрузки своих незадействованных мощностей, а третьи не хотят от них избавляться, решая проблему сокращением мощностей под потребности основного производства.

Необходимым элементом при обосновании целесообразности использования аутсорсинга является расчет экономической эффективности от его применения. Основные критерии вывода процессов на аутсорсинг - снижение издержек (за счет более высокой эффективности работы компании-аутсорсера) и повышение качества предоставляемых услуг.

Анализ особенностей применения аутсорсинга на предприятиях ОАО «РЖД» показывает, что подход к выбору аутсорсера строго регламентирован и проработан, а модель оценки эффективности использования аутсорсинга имеет поэлементную расшифровку в нормативных документах («Положение об использовании аутсорсинга филиалами ОАО «РЖД» (утв. ОАО «РЖД» 27.04.2006 n 530)).

В соответствии с разработанной методикой принятия решения об

использовании аутсорсинга на первоначальном этапе осуществляется оценка собственных возможностей филиала, в ходе которой определяется состояние материально-технических и производственных ресурсов, а также наличие и квалификация персонала филиала, выполняющего работы (услуги), которые предполагается передать на аутсорсинг; оценка качества и стоимости работ (услуг), которые предполагается передать на аутсорсинг, при выполнении их собственными силами; определение потребности в дополнительных капитальных вложениях; оценка возможных рисков (экономических, технологических, техногенных, экологических, снижение уровня безопасности движения, снижение качества, несвоевременное предоставление услуг).

Одновременно проводится анализ возможностей аутсорсеров: дается оценка качества работ (услуг), выполняемых аутсорсерами, и динамики цен на них; осуществляется проверка правового статуса, опыта работы, коммерческой репутации, кредитной истории аутсорсеров, наличия у аутсорсеров необходимых лицензий и сертификатов.

Для успешного применения аутсорсинга немаловажным фактором является постоянный контроль взаимоотношений с аутсорсером. Филиалы ОАО «РЖД» для осуществления контроля за переданными на аутсорсинг работами (услугами) ведут учет договоров, проводят систематический контроль за соблюдением цен на предоставляемые услуги, выполняемые работы, а также за установленными в соглашениях и договорах объемами, качеством и сроками предоставления услуг и выполнения работ.

В соответствии с «Положением об использовании аутсорсинга филиалами ОАО «РЖД» расчет экономической эффективности применения аутсорсинга проводится на основе следующего расчета:

$$S_{\text{аутс}} + R < S_{\text{ОАО «РЖД»}} - \text{ДЕЛЬТА}, \quad (1)$$

где $S_{\text{ОАО РЖД}}$ – суммарные затраты филиала ОАО "РЖД" при выполнении вспомогательной функции собственными силами; $S_{\text{аутс}}$ – стоимость услуг при выполнении вспомогательной функции сторонней организацией (аутсорсером); R – затраты ОАО "РЖД", связанные с увольнением и приемом работников, выполняющих функции, передаваемые на аутсорсинг; ДЕЛЬТА – величина минимальной экономической эффективности от использования аутсорсинга для определенного вида деятельности (5 - 10%).

При этом в рамках Положения затраты филиала ОАО «РЖД» при выполнении работ собственными силами определяются как сумма всех основных издержек, связанных с ними: тарифная ставка; доплата за вредность; премия; районный коэффициент; страховые взносы; отпускные выплаты; затраты на социальные льготы; затраты на материальные ресурсы; затраты на медицинский осмотр и медицинское освидетельствование

работников.

Для принятия взвешенных и научно обоснованных управленческих решений необходимо проводить анализ финансовых показателей деятельности предприятия до и после введения аутсорсинга. Последствия сделанного выбора окажут влияние на показатели ликвидности, рентабельности, деловой активности. В первую очередь это обусловлено тем, что перевод части бизнес-процессов аутсорсеру позволяет организации сократить численность работников, а также реализовать высвобождающиеся основные средства (производственные мощности). Продуманное планирование, учитывающее данное обстоятельство позволит скорректировать, приведя к объективным значениям, вышеуказанные коэффициенты. С этой целью нами разрабатывается программный комплекс, позволяющий отразить ожидаемые изменения при получении будущей финансово-экономической картины предприятия (Рис. 1).

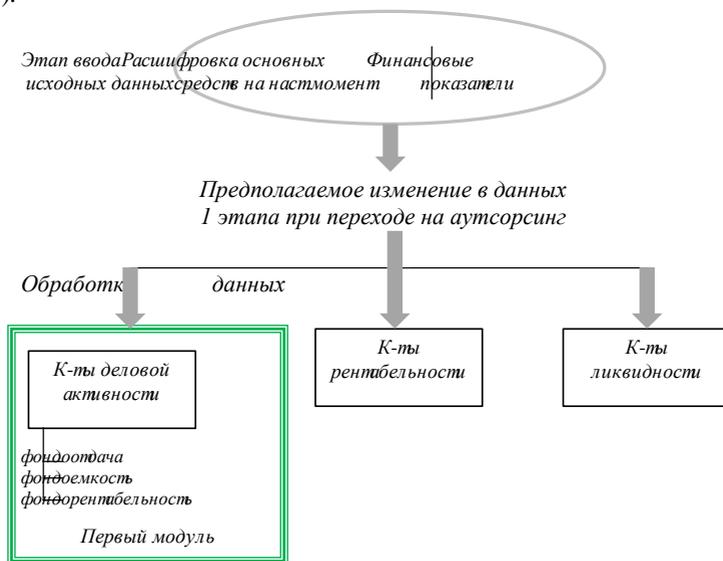


Рис. 1. Структура разрабатываемого программного комплекса по анализу прогнозных величин результативных показателей финансово-экономической деятельности предприятия с учетом введения аутсорсинга

Рассматривая данные финансовые показатели, можно утверждать, что получение дополнительных денежных средств с последующим их инвестированием в основные виды деятельности позволяет организации значительно наращивать уровень деловой активности – это отразится в поло-

жительной динамике фондоотдачи, фондоемкости. Однако в этом случае необходим контроль за соотношением собственных затрат и качества работ (услуг) и аналогичными показателями аутсорсера. Отрицательное влияние этих факторов приводит к увеличению себестоимости продукции, работ, услуг и, как следствие, к снижению показателей рентабельности в целом.

Также необходимо отметить, что реализация основных средств благоприятно скажется на показателях ликвидности, поскольку стоимость внеоборотных активов перейдет в категорию наиболее ликвидных оборотных средств (денежных средств), автоматически повышая значения данных коэффициентов.

Одним из базовых модулей представленного программного комплекса является созданная нами «Программа для расчета эффективности использования основных средств» (свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ №2012618472), как компонент отражения динамики показателей деловой активности.

Выводы. Таким образом, разработанный программный комплекс будет способствовать качественному принятию управленческих решений за счет использования более детализированных данных, дающих прогноз относительно последствий сделанного выбора – применять аутсорсинг или нет.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Липидус Б.М. Аутсорсинг как одно из приоритетных направлений в реформировании и повышении эффективности российских железных дорог / [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.zdt-magazine.ru/publik/exhibition/2006/febral-06-02_1.htm

2. Первов П.А. Разработка методов принятия управленческих решений по применению аутсорсинга на предприятиях: дис. кан. экон. наук: 08.00.05 : защищена 02.07.05/ Первов Павел Александрович. – Н.Новгород, 2005. – 182 с.

3. Положение об использовании аутсорсинга филиалами ОАО "РЖД" (утв. ОАО "РЖД" 27.04.2006 п 530)

4. Полянский Ю.А. Критерии оценки эффективности отдельных видов функций, передаваемых на аутсорсинг / [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.zdt-magazine.ru/publik/exhibition/2006/febral-06-02_3.htm

5. Первов П. А., Звездин В.В. Программа для расчета эффективности использования основных средств / П. А. Первов, В.В.Звездин // Свидетельство об официальной регистрации программ для ЭВМ №2012618472; зарегистрировано в Реестре программ для ЭВМ; 19.09.12