

**СКЛАДОВІ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ НЕАВІАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ**

Неавіаційна діяльність як інтегроване управління потоками в аеропорту охоплює всі його функціональні підрозділи і напрями – постачання, маркетинг, збут, фінанси, інфраструктура. Тому важливим моментом дослідження сутності неавіаційної діяльності є розгляд її складових – функціональних напрямів, серед яких виділяють постачання, збут, надання послуг, транспортування, управління запасами. Об'єктом неавіаційної діяльності підприємства виступає сукупність матеріальних, фінансових, інформаційних та сервісних потоків.

Управління неавіаційною діяльністю аеропорту полягає саме в управлінні поточними процесами всередині аеропорту із врахуванням зовнішніх кон'юнктурних умов. Подібне управління реалізується на основі виконання функцій прогнозування, планування, організації, координації, обліку, аналізу, моніторингу, контролю, регулювання.

У складі механізму управління підприємством зазвичай виділяють наступні елементи:

- інструментальний апарат управління у вигляді принципів і методів, які використовуються суб'єктом господарювання в управлінській діяльності і створюють її основу;
- організацію управління у вигляді організаційної структури, яка становить форму впорядкованості служб і підрозділів суб'єкта господарювання, що забезпечує відповідність їх взаємодії;
- процесну організацію управління, яка розглядає систему управління в динаміці (характеризується сукупністю процесів, що реалізуються шляхом виконання функцій управління);
- цільову спрямованість управління, що складається з блоку розвитку і вдосконалення системи управління.

Для системного управління неавіаційною діяльністю аеропортів ключовим моментом є формування економічного механізму управління, виділення його складових, важелів і інструментів регулювання. На основі цього, визначимо поняття економічного механізму управління неавіаційною діяльністю підприємства як системи методів, операцій, важелів та їх взаємозв'язків, що визначають сутність процесу управління і в сукупності дозволяють досягти місії, що полягає у досягненні довгострокового успіху у бізнесі в умовах конкурентних відносин і мінливого зовнішнього середовища.

Механізм управління неавіаційною діяльністю з позицій операційного підходу представляється у вигляді чіткої послідовності операцій (дій, процесів), виконання яких приводить до отримання бажаного результату – підвищення ефективності неавіаційної діяльності аеропорту, що визначається інтегральним показником ефективності. В рамках окремих операцій реалізуються конкретні інструменти, методики, методи управління, моделі.

*Науковий керівник – Т.І. Олешко, проф.*