

ФОРМУВАННЯ МОДЕЛІ ПРОЦЕСУ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ АВІАПІДПРИЄМСТВОМ

Розглянуті проблеми виникнення кризового стану авіапідприємств та деякі підходи до вирішення питань організації протидії кризовим явищам для відродження нормального перебігу функціонування підприємств, формування моделі процесу антикризового управління підприємством.

Причиною кризового становища авіапідприємств України є не тільки низький платоспроможний попит більшої частини населення, а й не адекватний ринковим вимогам стан управління фінансово-господарською діяльністю підприємств (суб'єктів господарювання).

Забезпечення реалізації курсу на стійке зростання економіки України робить надзвичайно актуальним питання організації протидії кризовим явищам та відродження нормального перебігу функціонування підприємств потребує розробки моделі процесу антикризового управління.

У сучасній літературі відсутня єдність поглядів на процес антикризового управління.

На думку провідних фахівців [2, 3] антикризове управління підприємством має здійснюватись поетапно та передбачати послідовність дій (рис.1).

На першому етапі роботи шляхом використання спеціальних прийомів і методів дослідження необхідно:

- здійснити комплексний аналіз результатів господарсько-фінансової діяльності підприємства, вивчити динаміку найважливіших показників діяльності (обсяг виробництва, доходів, витрат, прибутку, активів та капіталу, а також рентабельності, ліквідності, оборотності, фінансової стійкості підприємства);

- визначити обсяг, структуру і час погашення зовнішніх фінансових зобов'язань;

- визначити основні причини виникнення та поглиблення кризи розвитку підприємства;

- оцінити масштаб і можливі наслідки подальшого поглиблення кризових явищ і термін виникнення ситуації банкрутства;

- оцінити внутрішні можливості підприємства щодо локалізації та переборення кризових явищ.

Результати проведеної діагностики дають можливість визначити глибину кризи, яка охопила підприємство, а отже, дозволяють визначити на другому етапі мету та завдання антикризового управління. Залежно від глибини кризи такими завданнями можуть бути:

