

Ходзицька Валентина Василівна 

кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри бухгалтерського обліку та консалтингу,
ДВНЗ «Київський національний економічний університет
імені Вадима Гетьмана»,
м. Київ, Україна

ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ: РЕЛЕВАНТНІСТЬ СТРАТЕГІЧНОЇ ІНФОРМАЦІЇ

***Анотація.** Стаття описує важливість використання глобальних принципів управлінського обліку для прийняття стратегічних управлінських рішень, ключовим маркером яких є релевантність інформації, що аналізується*

***Ключові слова:** релевантність, стратегія, управлінський облік, ефективні управлінські рішення.*

***Annotation.** The article describes the importance of using the Global Principles of Management Accounting for making strategic management decisions, the key marker of which is the relevance of the analyzed information.*

***Keywords:** relevance, strategy, management accounting, effective management decisions.*

Глобальні принципи управлінського обліку допомагають організаціям приймати стратегічні ефективні рішення, адекватно реагувати на ризики, з якими вони стикаються, і захищати вартість, яку згадані організації генерують [1].

Ефективний управлінський облік оптимізує процес прийняття рішень в

організаціях. Це є підґрунтям чотирьох принципів, що віддзеркалюють фундаментальні цінності, якості, норми і характеристики, які являють собою стратегію розвитку підприємства. Застосування інструментарію глобальних принципів дозволяє в деталях здійснити процес перевірки дотримання кожного з принципів у будь-якій сфері діяльності.

Глобальні принципи управлінського обліку застосовні до всіх спеціалістів з управлінського обліку, а не лише до тих, хто наділений статусом CGMA.

Принципи управлінського обліку призначені для генеральних та фінансових директорів, а також для членів рад директорів, які контролюють діяльність своїх підприємств. Принципи також стануть у нагоді інвесторам та іншим зацікавленим сторонам. Принципи є критеріями оцінки методів і процесів управлінського обліку і дозволяють визначити сфери, які потребують вдосконалення..

Оскільки шляхом впровадження та дотримання глобальних принципів управлінського обліку створюються умови, з одного боку, для зростання вартості бізнесу, а з іншого – для сталого розвитку економіки, то стратегічний управлінський облік має посідати центральне місце в організації та забезпечувати структуровані ефективні рішення в середовищі невизначеності та зростаючої турбулентності.

Для того, щоб здійснити цілі принципів обліку у цих різних сферах практики, дотримується довгий перелік інструментів та методів, які мають бути постійно оновленими та довершеними.

Принципи допомагають організаціям приймати ефективніші рішення, адекватно реагувати на ризики, з якими вони стикаються, і захищати вартість, яку згадані організації генерують.

Ключова роль управлінського обліку полягає в своєчасному наданні актуальної інформації керівникам. У відповідності до принципу комунікації, питання, з якого належить прийняти рішення, і потреби керівника відомі та зрозумілі.

Управлінський облік забезпечує керівників релевантною інформацією. Принципи дають змогу виявити минулу, поточну, майбутню інформацію, зокрема й фінансові та нефінансові дані з внутрішніх та зовнішніх джерел. Сюди входять соціальні, екологічні та економічні дані.

Даний принцип передбачає виявлення, збір, оцінку, підготовку і зберігання інформації. Для його реалізації необхідно досягнути відповідного балансу між:

- інформацією щодо минулих, наявних та очікуваних явищ;
- зовнішньою та внутрішньою інформацією;
- фінансовою та нефінансовою інформацією (включаючи екологічні та соціальні питання).

Наслідки рішень стануть відомими тільки в майбутньому. Аби бути релевантною, інформація повинна містити елемент прогнозування і враховувати питання, що здійснюють суттєвий вплив на майбутні результати.

Нерелевантна інформація зазвичай включає в себе непоправні та фіксовані витрати, але не вся історична інформація є незастосовною. Безперервне удосконалення базується на інформації про те, які рішення в минулому виявилися ефективними, а які не спрацювали. Це дозволить використовувати вже перевірені рішення та уникати невдалих.

Управлінський облік виявляє найкращі джерела даних для пошуку інформації, котра має відношення до рішення, яке слід прийняти, до відповідальних за його прийняття осіб, а також до стилю та процесу його прийняття. Завдяки розумінню потреб зацікавлених сторін — як зазначено у принципі комунікації — відбувається виявлення, збір і підготовка до аналізу інформації, найбільш важливої для прийняття рішення.

Інформація, що використовується для прийняття рішень, повинна бути цілісною. В процесі підготовки даних для аналізу, ці дані очищуються, групуються і фільтруються. Цінність інформації ґрунтується на її якості, точності, послідовності і своєчасності. Ця інформація є своєчасною стосовно рішень, які

були прийняті чи будуть прийняті в певний період часу. Дані повинні бути захищеними, аби уникнути їхньої втрати чи фальсифікації. Якщо необхідно надати неперевірені чи неповні дані, вони повинні бути позначені відповідним чином, щоб при прийнятті рішення був відомий рівень їхньої достовірності.

Після підготовки актуальної інформації, її можна застосовувати до моделювання та стратегії розвитку суб'єктів господарювання.

Список використаних джерел

1. URL:<https://www.cgma.org/content/dam/cgma/resources/reports/downloadabledocuments/global-management-accounting-principles.pdf>
2. Managerial Accounting Principles Help Decision Making – Pacific Crest Group (pcg-services.com)
3. URL:
<https://www.cgma.org/resources/reports/globalmanagementaccountingprinciples/about-the-principles.html#?tab-1=3>